



UNIVERSIDAD JUÁREZ AUTÓNOMA DE TABASCO

“ESTUDIO EN LA DUDA. ACCIÓN EN LA FE”



INTEGRANTES:

-Lizbeth Gómez Sánchez

-Dania Hernández Casillas

-Mariana Hernández Lagunes

-Kaleb Herrera Hernández

-Jessica Maybeth Pérez López

LICENCIATURA: Contaduría publica

GRUPO: ELCP **SEMESTRE:** 1

DOCENTE:

Ricardo Maglioni Montalvo

ASIGNATURA:

Contaduría

ACTIVIDAD:

Proyecto Integrador

Índice

8.- Fase de Preparación	
 8.1.-Identificar los temas de aprendizaje que saben y los que no saben.	2
 8.2.-Realizar una lluvia de ideas en la que se plantea la solución al problema.	3
 8.3.-Hacer una planeación paso a paso y por escrito.	3
 8.4.-Asignar tareas a cada miembro del equipo para encontrar la solución al problema.	5
 8.5.- Fundamentar las acciones que van a realizar en base a la información obtenida.	5
 8.6.-Recursos.....	6
 8.7.- Elaborar un plan de acción.	7
9.- Fase de Desarrollo	
 9.1.-Gráfica de Gantt.	9
 9.2.-Programas, asignaturas, objetivos y temas.	12
 9.3.-Elaborar las evidencias.	13
 9.4.-Construcción de un marco de referencia en base a la información encontrada.	17
 9.5.-Organización de la información y las fuentes consultadas.	37

FORMATO PARA PRESENTAR LOS PROYECTOS POR EQUIPO

1.- Equipo:	2
2.- Nombre de los integrantes del equipo:	-Mariana Hernández Lagunes -Lizbeth Gómez Sánchez -Dania Hernández Casillas -Kaleb Herrera Hernández -Jessica Maybeth Pérez López
3.- Asignaturas que imparten:	Contabilidad
4.- Nombre del proyecto:	PEPS: Clave del éxito financiero
5.- Presentación:	<p>El presente proyecto de licenciatura en Contabilidad aborda la problemática de la empresa Olmeca Constructora E Inmobiliaria S.A. de C.V. que incurre en gastos innecesarios en compras y, a su vez, enfrenta dificultades para disponer de fondos en situaciones de emergencia. La propuesta consiste en implementar un sistema de control de inventarios utilizando el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir), lo que permitirá optimizar la gestión de recursos al priorizar el uso de los productos más antiguos y, de esta forma, reducir costos por obsolescencia y pérdidas financieras.</p> <ol style="list-style-type: none">1. ¿Qué significa el método PEPS?2. ¿Qué implica un control de almacén?3. ¿Cuáles son los pasos para un control de caja?

6.- Objetivo:	Se busca mejorar la toma de decisiones en el área de compras, garantizar una asignación eficiente del capital y fortalecer la planificación financiera, asegurando que la empresa pueda responder de manera oportuna a imprevistos sin comprometer su operatividad.	
7.- Tiempo de realización:		
La metodología seleccionada para trabajar el proyecto se divide en tres fases:	(1) Preparación (2) Desarrollo y (3) Comunicación.	
8.- Fase de Preparación		
8.1.-Identificar los temas de aprendizaje que saben y los que no saben.	Lo que se sabe. Costos fijos y variables de los materiales de construcción. La oferta y la demanda de los servicios que solicitan los clientes. Falta de control y seguimiento de gastos.	Lo que no se sabe. Cómo implementar un sistema de control de gastos efectivo. Cómo reducir costos en áreas no tan imprescindibles en la empresa. Uso de sistemas tecnológicos para la implementación de inventarios.

	Pérdida de dinero y disminución de la productividad.	Planificar y organizar al equipo para la toma de decisiones.																																												
8.2.-Realizar una lluvia de ideas en la que se plantea la solución al problema.	<ul style="list-style-type: none"> -Realizar un presupuesto detallado y realista para cada área a trabajar en la empresa. -Designar un equipo responsable de revisar y aprobar los gastos. -Fijar límites de gastos para cada proyecto. -Reducir los niveles de inventario. -Establecer prioridades para la utilización de los recursos. 																																													
8.3.-Hacer una planeación paso a paso y por escrito.	<p>PLANEACIÓN ESTRÁTÉGICA PARA LA ELABORACIÓN DEL PROYECTO INTEGRADOR</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">FASES</th> <th rowspan="2">No.</th> <th rowspan="2">TÍMATICA DE INVESTIGACIÓN</th> <th rowspan="2">DESCRIPCIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN</th> <th colspan="2">FECHA DE EJECUCIÓN</th> <th rowspan="2">TIEMPO ESTIMADO</th> <th rowspan="2">ESTATUS</th> <th rowspan="2">OBSERVACIÓN</th> </tr> <tr> <th>INICIAL</th> <th>FINAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">PRE-INVESTIGACIÓN</td> <td>1</td> <td>Identificación y elección de la empresa con la problemática.</td> <td>Olimeca Construcción El Inmobiliaria S.A. de C.V.</td> <td>04/02/2023</td> <td>07/02/2023</td> <td>Una semana</td> <td>Concluido</td> <td>Se determinó la empresa para el desarrollo de la investigación, considerando los tiempos y la información alcanzada.</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Planteamiento claro de la identificación de la problemática.</td> <td>Gastos innecesarios en compras, enfrenta dificultades para disponer de fondos en situaciones de emergencia. (Mala gestión de fondos)</td> <td>30/02/2023</td> <td>34/02/2023</td> <td>Una semana</td> <td>Concluido</td> <td>Se determinó la problemática detectada en la empresa, la cual se describe claramente con los integrantes del grupo de investigación.</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>Planteamiento claro de la propuesta de la posible solución.</td> <td>La propuesta consiste en implementar un sistema de control de inventarios utilizando el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir), lo que permitiría optimizar la gestión de recursos al priorizar el uso de los productos más antiguos y, de esta forma, reducir costos por obsolescencia y pérdidas financieras.</td> <td>17/02/2023</td> <td>23/02/2023</td> <td>Una semana</td> <td>Concluido</td> <td>Se determinó la posible solución en la que se realizó una lluvia de ideas de las propuestas para desarrollar en lo referente a la posiblidad de implementación.</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>Conocer la empresa (Antecedentes Históricos) Actividad o Giro, Visión, Misión, Objetivos, metas, estructura orgánica.</td> <td>Giro: Construcción. Misión: En OGI, nuestra misión es transformar las ideas de nuestros clientes en proyectos edilicios de alta calidad, ofreciendo soluciones integrales en construcción, estructura y obra civil. Con más de 25 años de experiencia, nos guiamos por la honestidad, transparencia, responsabilidad, innovación, calidad, compromiso e integridad para brindar servicios e especializadas y ejecutar obras que generen confianza y seguridad en cada etapa. Visión: Aspiramos a consolidarnos como la empresa líder y referente en el sector de la construcción en la región. Nuestro compromiso es seguir a la vanguardia, tratando de marcar el mercado con soluciones innovadoras y personalizadas que respondan a las necesidades de nuestros clientes. Queremos ser reconocidos por nuestra puntualidad, calidad y solidez, contribuyendo al desarrollo de comunidades seguras y dejando un legado de excelencia y compromiso en cada proyecto.</td> <td>24/02/2023</td> <td>28/02/2023</td> <td>Una semana</td> <td>Concluido</td> <td>Se determinó los antecedentes históricos de la empresa para conocer bien el objeto de estudio.</td> </tr> </tbody> </table>	FASES	No.	TÍMATICA DE INVESTIGACIÓN	DESCRIPCIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN	FECHA DE EJECUCIÓN		TIEMPO ESTIMADO	ESTATUS	OBSERVACIÓN	INICIAL	FINAL	PRE-INVESTIGACIÓN	1	Identificación y elección de la empresa con la problemática.	Olimeca Construcción El Inmobiliaria S.A. de C.V.	04/02/2023	07/02/2023	Una semana	Concluido	Se determinó la empresa para el desarrollo de la investigación, considerando los tiempos y la información alcanzada.	2	Planteamiento claro de la identificación de la problemática.	Gastos innecesarios en compras, enfrenta dificultades para disponer de fondos en situaciones de emergencia. (Mala gestión de fondos)	30/02/2023	34/02/2023	Una semana	Concluido	Se determinó la problemática detectada en la empresa, la cual se describe claramente con los integrantes del grupo de investigación.	3	Planteamiento claro de la propuesta de la posible solución.	La propuesta consiste en implementar un sistema de control de inventarios utilizando el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir), lo que permitiría optimizar la gestión de recursos al priorizar el uso de los productos más antiguos y, de esta forma, reducir costos por obsolescencia y pérdidas financieras.	17/02/2023	23/02/2023	Una semana	Concluido	Se determinó la posible solución en la que se realizó una lluvia de ideas de las propuestas para desarrollar en lo referente a la posiblidad de implementación.	4	Conocer la empresa (Antecedentes Históricos) Actividad o Giro, Visión, Misión, Objetivos, metas, estructura orgánica.	Giro: Construcción. Misión: En OGI, nuestra misión es transformar las ideas de nuestros clientes en proyectos edilicios de alta calidad, ofreciendo soluciones integrales en construcción, estructura y obra civil. Con más de 25 años de experiencia, nos guiamos por la honestidad, transparencia, responsabilidad, innovación, calidad, compromiso e integridad para brindar servicios e especializadas y ejecutar obras que generen confianza y seguridad en cada etapa. Visión: Aspiramos a consolidarnos como la empresa líder y referente en el sector de la construcción en la región. Nuestro compromiso es seguir a la vanguardia, tratando de marcar el mercado con soluciones innovadoras y personalizadas que respondan a las necesidades de nuestros clientes. Queremos ser reconocidos por nuestra puntualidad, calidad y solidez, contribuyendo al desarrollo de comunidades seguras y dejando un legado de excelencia y compromiso en cada proyecto.	24/02/2023	28/02/2023	Una semana	Concluido	Se determinó los antecedentes históricos de la empresa para conocer bien el objeto de estudio.	
FASES	No.					TÍMATICA DE INVESTIGACIÓN	DESCRIPCIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN				FECHA DE EJECUCIÓN			TIEMPO ESTIMADO	ESTATUS	OBSERVACIÓN																														
		INICIAL	FINAL																																											
PRE-INVESTIGACIÓN	1	Identificación y elección de la empresa con la problemática.	Olimeca Construcción El Inmobiliaria S.A. de C.V.	04/02/2023	07/02/2023	Una semana	Concluido	Se determinó la empresa para el desarrollo de la investigación, considerando los tiempos y la información alcanzada.																																						
	2	Planteamiento claro de la identificación de la problemática.	Gastos innecesarios en compras, enfrenta dificultades para disponer de fondos en situaciones de emergencia. (Mala gestión de fondos)	30/02/2023	34/02/2023	Una semana	Concluido	Se determinó la problemática detectada en la empresa, la cual se describe claramente con los integrantes del grupo de investigación.																																						
	3	Planteamiento claro de la propuesta de la posible solución.	La propuesta consiste en implementar un sistema de control de inventarios utilizando el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir), lo que permitiría optimizar la gestión de recursos al priorizar el uso de los productos más antiguos y, de esta forma, reducir costos por obsolescencia y pérdidas financieras.	17/02/2023	23/02/2023	Una semana	Concluido	Se determinó la posible solución en la que se realizó una lluvia de ideas de las propuestas para desarrollar en lo referente a la posiblidad de implementación.																																						
	4	Conocer la empresa (Antecedentes Históricos) Actividad o Giro, Visión, Misión, Objetivos, metas, estructura orgánica.	Giro: Construcción. Misión: En OGI, nuestra misión es transformar las ideas de nuestros clientes en proyectos edilicios de alta calidad, ofreciendo soluciones integrales en construcción, estructura y obra civil. Con más de 25 años de experiencia, nos guiamos por la honestidad, transparencia, responsabilidad, innovación, calidad, compromiso e integridad para brindar servicios e especializadas y ejecutar obras que generen confianza y seguridad en cada etapa. Visión: Aspiramos a consolidarnos como la empresa líder y referente en el sector de la construcción en la región. Nuestro compromiso es seguir a la vanguardia, tratando de marcar el mercado con soluciones innovadoras y personalizadas que respondan a las necesidades de nuestros clientes. Queremos ser reconocidos por nuestra puntualidad, calidad y solidez, contribuyendo al desarrollo de comunidades seguras y dejando un legado de excelencia y compromiso en cada proyecto.	24/02/2023	28/02/2023	Una semana	Concluido	Se determinó los antecedentes históricos de la empresa para conocer bien el objeto de estudio.																																						

		Elaboración del Marco Referencial: Antecedentes	Olmeica Constructora e Inmobiliaria S.A. de C.V. es una empresa mexicana fundada en el año 1999 en la ciudad de Villahermosa, Tabasco, por el empresario Martín Herrera, con el objetivo de abrir nuevas oportunidades de negocio en el sector de la construcción. Desde sus inicios, la empresa ha mantenido un firme compromiso con la calidad, la responsabilidad y la satisfacción del cliente, consolidándose como una opción confiable en la región. Su principal enfoque está en la construcción de vivienda, la realización y la ejecución de proyectos pluriales y la renta de maquinaria especializada. A pesar de ser una empresa de tamaño pequeño, con una plantilla de aproximadamente 10 empleados, Olmeica Constructora ha logrado mantenerse vigente y competitiva en un entorno dinámico, gracias a su enfoque en el profesionalismo, la honestidad y el compromiso con sus clientes y colaboradores. No obstante, en los últimos años, ha enfrentado desafíos administrativos relacionados con el manejo de sus compras e inventarios, lo que ha derivado en gastos innecesarios y una limitada capacidad de respuesta ante emergencias financieras. Este proyecto busca dar solución a esa problemática mediante la implementación del método PEPS, fortaleciendo así su gestión contable y su capacidad operativa.	03/03/2025	07/03/2025	Una semana	Concluido	Se investigó todo el antecedente de la empresa, considerando su evolución como empresa.
		5. Elaboración del Marco Referencial: Marco Teórico y Marco Conceptual	<p>Marco Teórico: La gestión eficiente de inventarios es fundamental para el buen funcionamiento financiero de cualquier empresa, especialmente en sectores como la construcción, donde los recursos materiales representan una parte significativa de los costos operativos. Uno de los principales desafíos en este ámbito es el control de compras innecesarias o mal programadas, que pueden afectar la liquidez y limitar la capacidad de respuesta ante gastos imprevistos. Diversos estudios en el campo de la contabilidad y la administración han demostrado que la correcta administración de inventarios no solo permite una mejor planificación de recursos, sino que también incide directamente en la rentabilidad y sostenibilidad del negocio.</p> <p>Dentro de las técnicas más utilizadas para la valoración y control de inventarios, se encuentra el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir), el cual se basa en la premisa de que los primeros productos adquiridos son los primeros en ser utilizados o vendidos. Este método ofrece ventajas significativas, tales como la rotación constante del inventario, la reducción del riesgo de obsolescencia, y una mayor precisión en la evaluación del costo de los productos vendidos. En contextos inflacionarios, el método PEPS refleja valores más actualizados del inventario, lo que contribuye a presentar estados financieros más realistas.</p> <p>Marco Conceptual: Inventarios: Conjunto de bienes tangibles que posee una empresa para su venta, consumo o transformación durante el proceso productivo. En el ámbito de la construcción, incluye materiales como cemento, acero, tubería, herramientas y equipos menores.</p> <p>Control de Inventarios: Proceso administrativo que permite registrar, supervisar y regular el uso de los materiales o productos almacenados, con el fin de evitar pérdidas, desperdicios o compras innecesarias. Un control adecuado facilita la planificación y reduce los costos operativos.</p> <p>Método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir): Técnica contable de valuación de inventarios donde se asume que los primeros artículos en entrar al almacén son los primeros en salir o utilizarse. Es especialmente útil para productos que pueden deteriorarse con el tiempo o cuando se desea mantener una rotación ordenada de materiales.</p>	10/03/2025	28/03/2025	Tres semanas	Concluido	Se investigará y analizará la información
	DESARROLLO	6. Planteamiento en la elaboración de la Guía o Tríptico en una serie de pasos propuestos para su desarrollo	<p>1. Diagnóstico del Problema Actual 2. Investigación del Método PEPS 3. Diseño de la Guía o Tríptico 4. Redacción del Contenido 5. Diseño Visual del Material 6. Validación Interna 7. Entrega Final y Capacitación</p>	31/03/2025	02/05/2025	Dos semanas	Concluido	Se desarrollará la propuesta de los pasos a seguir para dar la posible solución a la problemática planteada.
		7. Presentación de la posible solución con la evidencia de la propuesta de una Guía o Tríptico en donde establecen los pasos asegurados para su desarrollo	<p>Presentación de la posible solución con la evidencia de la propuesta de una Guía o Tríptico en donde establecen los pasos asegurados para su desarrollo</p> <p>Ante la problemática de control inefficiente de compras e inventarios en Olmeica Constructora e Inmobiliaria S.A. de C.V., se propone como solución la elaboración de una guía o tríptico informativo que permita implementar el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir) de manera clara, accesible y práctica. Esta herramienta servirá como un recurso visual y educativo dirigido al personal administrativo y operativo de la empresa, con el objetivo de estandarizar el proceso de control de inventarios, mejorar la toma de decisiones financieras y evitar compras innecesarias. La propuesta está estructurada en una serie de pasos que consideran criterios como la viabilidad, claridad de contenido, aplicabilidad y comprensión por parte del equipo, así como el uso de herramientas de diseño gráfico y comunicación efectiva.</p> <p>Criterios Considerados:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Claridad y simplicidad del lenguaje. •Aplicación práctica en el contexto de una empresa constructora. •Diseño visual atractivo y funcional. •Adaptabilidad al formato impreso y digital. •Accesibilidad a todos los niveles del personal. •Herramientas Usadas: <ul style="list-style-type: none"> •Bloques de texto y diseño: Microsoft Word, Canva o Adobe Illustrator. •Flujos de información: Manuales contables, normas de control de inventarios, referencias académicas del método PEPS. •Recursos gráficos: Tablas, diagramas de flujo, ejemplos ilustrativos. •Instrumentos de validación: Revisión interna por el área contable o administrativa. •Mecanismos de distribución: Impresión en trípticos físicos y/o envío por medios digitales internos. 	05/05/2025	09/05/2025	Una semana	Concluido	Se desarrollará la propuesta para la elaboración paso a paso de la posible solución en donde considere los criterios y herramientas para poder realizarlo
		8. Conclusión de la Guía para elaboración del proyecto integrador, con el fin de recabar los puntos clave para considerar en el desarrollo de la presentación de su proyecto integrador.	<p>Se finalizó la guía que orienta la implementación del método PEPS en la empresa Olmeica Constructora e Inmobiliaria. En ella se integran todos los pasos, criterios y herramientas analizadas durante el desarrollo del proyecto, proporcionando una herramienta clara y útil para el personal administrativo y operativo. Esta guía permite recabar los elementos clave para la presentación final, tales como:</p> <p>Diagnóstico del problema Análisis del método PEPS Beneficios esperados</p>	12/05/2025	16/05/2025	Una semana	Concluido	Finalización de la Guía de elaboración del proyecto integrador e inicio de la conformación de la presentación del proyecto.
	COMUNICACIÓN	9. Presentación previa de la Diapositiva del proyecto integrador	Se elaboró una presentación en diapositivas en la que se expone el contenido del proyecto integrador. La estructura de la presentación incluye:	19/05/2025	23/05/2025	Dos semanas	Concluido	Se prepara la presentación previa del proyecto integrador
		10. Preparación del Video	El equipo preparó un video explicativo del proyecto integrador. Se dividieron responsabilidades entre los integrantes para cubrir la narración, edición, diseño visual y grabación de escenas claves. El contenido del video incluye:	26/05/2025	30/05/2025	Una semana	Concluido	Se programará la elaboración del video para la integración del proyecto
		11. Presentación del Video	El equipo preparó un video explicativo del proyecto integrador. Se dividieron responsabilidades entre los integrantes para cubrir la narración, edición, diseño visual y grabación de escenas claves. El contenido del video incluye:	02/06/2025	06/06/2025	Una semana	Concluido	Se presentará para su conocimiento
		12.						

8.4.-Asignar tareas a cada miembro del equipo para encontrar la solución al problema.	<p>Mariana: Investigar sobre la empresa y recopilación de datos sobre sus prácticas actuales de inventario.</p> <p>Lizbeth: Investigar sobre el método PEPS y redacción.</p> <p>Jessica: Análisis financiero y comparación de costos antes y después de implementar PEPS.</p> <p>Kaleb: Desarrollo de la propuesta de implementación del sistema PEPS en la empresa.</p> <p>Dania: Diseño de la presentación y estructuración del informe final del proyecto.</p>
8.5.- Fundamentar las acciones que van a realizar en base a la información obtenida.	<p>El método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir) es una técnica esencial en contabilidad para la gestión de inventarios. A pesar de su uso común, su implementación no siempre es efectiva, y muchas empresas no logran mejoras significativas en la precisión de sus informes financieros.</p> <p>Es crucial que tanto contadores como gestores comprendan completamente los beneficios del método PEPS y lo apliquen rigurosamente. Este problema debe abordarse desde diferentes ámbitos: profesional, empresarial y educativo, y llevar a cabo acciones pertinentes en cada uno de ellos.</p> <p>El método PEPS debe ser visto como una herramienta integral. Según Horngren, Sundem y Elliott (1996):</p> <p>Un método diseñado para la gestión de inventarios, basado en el principio de que los primeros productos en entrar son los primeros en salir. Este enfoque busca asegurar la precisión de los informes financieros, minimizando las discrepancias en la valuación de inventarios y mejorando la toma de decisiones empresariales.</p>

	<p>La brecha entre la teoría y la práctica evidencia la necesidad de diseñar estrategias que vayan más allá de la simple información. Es esencial traducir estos conocimientos en acciones concretas que permitan mejorar la gestión contable y asegurar una implementación efectiva del método PEPS en las organizaciones.</p>
8.6.-Recursos: Aquí se contemplan los libros, las revistas, las computadoras, las hojas, los bolígrafos, los espacios, las impresiones, las pastas, los consumibles, los materiales, las comidas, las bebidas, los transportes, las llamadas telefónicas, el uso del internet, el tiempo aire del celular, los costos de envío, las impresiones y lo que los equipos consideren pertinentes, de	Celulares, computadoras, libretas, lapiceros, lápices, transportes, internet, software de contabilidad, artículos académicos, libros, plataformas de comunicación, presupuesto.

acuerdo con la naturaleza de su proyecto.	
8.7.- Elaborar un plan de acción.	<p style="text-align: center;">PLAN DE ACCION</p> <p>INSTITUCION: Universidad Juárez Autónoma de Tabasco AÑO O SEMESTRE: 1ero PROYECTO: Proyecto integrador OBJETIVO GENERAL: Buscar mejorar la toma de decisiones en el área de compras, garantizar una asignación eficiente del capital y fortalecer la planificación financiera, asegurando que la empresa pueda responder de manera oportuna a imprevistos sin comprometer su operatividad.</p>

PLAN DE ACCIÓN								
FASES	No.	ACTIVIDAD	FECHA DE EJECUSIÓN		DURACIÓN	RESPONSABLE	ESTATUS	OBSERVACIÓN
			INICIAL	FINAL				
PREPARACIÓN	1	Investigar sobre la empresa y recopilación de datos sobre sus prácticas actuales de inventario.	04/02/2025	07/02/2025	Una semana	Mariana	concluido	Se obtuvo información clave sobre los inventarios, pero hubo
	2	Investigar sobre el método PEPS y redacción.	10/02/2025	21/02/2025	Dos semanas	Lizbeth	concluido	Se recopilaron artículos académicos y casos de estudio
	3	Ánalisis financiero y comparación de costos antes y después de implementar PEPS.	24/02/2025	28/02/2025	Una semana	Jessica	Concluido	Se analizó como estaba la empresa y como se espera que mejore con método PEPS.
DESARROLLO	4	Desarrollo de la propuesta de implementación del sistema PEPS en la empresa	03/03/2025	28/03/2025	cuatro semanas	Kaleb	Concluido	La actividad fue finalizada en el plazo establecido, cumpliendo los
	5	Diseño de la presentación y estructuración del informe final del proyecto	31/03/2025	16/05/2025	cuatro Semanas	Dania		Se realizó la presentación previa del proyecto integrador
COMUNICACIÓN	6	Presentación previa del video	19/05/2025	30/05/2025	Tres Semana	Todo el equipo		Se preparó el video para presentar

9.1.-Gráfica de Gantt.		Febrero				Marzo				Abril				Mayo				
		Semana		Semana		Semana		Semana		Semana		Semana		Semana		Semana		
		Actividad	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
	1.Identificación y elección de la empresa con la problemática.																	
	2.Planteamiento claro de la identificación de la problemática																	
	3. Planteamiento claro de la propuesta de la posible solución																	
	4. Conoce tu empresa (Antecedentes Históricos): Actividad o Giro, Visión, Misión, Objetivos, metas, estructura orgánica.																	

9.2.- Programas, asignaturas, objetivos y temas.	Programa.	Asignaturas.	Objetivos.	Temas.
	Licenciatura en Contaduría Pública.	Contabilidad.	Identificar y registrar los costos relacionados con el inventario, como costos de compra, almacenamiento y mantenimiento. Clasificar los costos en fijos y variables. Y analizar los costos para identificar áreas de mejora y optimización.	- Registro y seguimiento de los costos. - Clasificación de los costos. - Análisis de los costos.
	Licenciatura en Administración.	Administración.	Planificar y organizar los procesos y recursos relacionados con el inventario. Darle control y seguimiento para asegurar el cumplimiento de los objetivos. Tomar decisiones oportunas basadas en la información del inventario.	- Planificación y organización. - Control y seguimiento. - Toma de decisiones.
	Licenciatura en Economía.	Economía.	Analizar la oferta y demanda de los servicios más frecuentes que solicitan	- Análisis de la oferta y demanda.

	Ingeniería en Informática.	Tecnologías de información.	los clientes para así disponer del material adecuado a utilizar.	
			Implementar la configuración de sistemas de gestión de inventarios para automatizar procesos y mejorar la eficiencia. Implementar medidas de seguridad para proteger la información del inventario y de la empresa.	- Sistema de gestión de inventarios. - Seguridad de la información.
9.3.-Elaborar las evidencias.	<p>Tríptico cara externar:</p> <p>1. 5 Pasos claves para el control de caja.</p> <p>Estos pasos están enfocados en tener un control estricto del dinero que entra y sale de la caja, lo cual es esencial para una buena administración financiera:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Registro en Excel: Llevar un control digital preciso. • Presupuesto previo: Planear cuánto se puede gastar. • Revisión diaria: Verificar que los datos coincidan con la realidad. • Control de pagos y cobros: Exigir comprobantes y recibos. • Reportes periódicos: Analizar pérdidas/ganancias y tomar decisiones informadas. <p>2. 5 pasos para el control de almacén:</p>			

Esta sección sugiere prácticas para mantener un inventario organizado y funcional:

- Lista actualizada: Saber qué hay disponible en todo momento.
- Registro de entradas/salidas: Tener trazabilidad.
- Revisiones frecuentes: Asegurar exactitud en el inventario.
- Buena conservación: Proteger productos almacenados.
- Uso de software: Agilizar y mejorar el control.

3. **PEPS: Clave del éxito financiero:**

Es la portada, donde se introduce el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir) como una estrategia para controlar inventarios eficazmente, que puede ayudar a mejorar la gestión financiera.

5 Pasos claves para el control de caja

1. Registrar todo el dinero que entra y sale en Excel.
2. Hacer un presupuesto para saber cuánto se puede gastar y en qué.
3. Revisar la caja todos los días para ver si el dinero cuadra con lo que se anotó.
4. Llevar un control de los pagos y cobros, asegurándose de que todo tenga su recibo o comprobante.
5. Hacer reportes cada cierto tiempo para ver si hay déficits o ganancias y la administración.

1

5 Pasos para el control de almacén

1. Tener una lista actualizada de todo lo que hay en el almacén.
2. Tener un registro de lo que entra o sale.
3. Hacer revisiones constantemente para asegurarse de que el inventario está correcto.
4. Guardar los productos en buenas condiciones, cuidando que no se dañen.
5. Hacer uso de software para llevar mejor el control

2

PEPS: CLAVE DEL ÉXITO FINANCIERO



3

Tríptico cara interna:

4. Antecedentes.

Describe el origen de la empresa Olmeca Constructora e Inmobiliaria S.A. de C.V.

- Fundada en 1999 por Martín Herrera Álvarez.
- Se estableció primero en Xalapa, luego en Villahermosa.
- Nació con la finalidad de ofrecer servicios completos en construcción y obra civil general.

5. Possible solución.

Se propone implementar el método PEPS como sistema de control de inventarios:

- Prioriza el uso de productos más antiguos.
- Reduce el riesgo de obsolescencia y pérdidas.
- Optimiza el uso de recursos y reduce costos.

6. Problemática y objetivo.

Se expone el problema central, la empresa tiene gastos innecesarios en el área de compras por falta de control de inventarios y esto genera dificultades para enfrentar emergencias financieras o de operación.

El propósito del proyecto:

- Mejorar la toma de decisiones en el área de compras.
- Garantizar asignación eficiente de capital.
- Fortalecer la planificación financiera.
- Permitir que la empresa invierta oportunamente sin afectar su operatividad.

	<p>ANTECEDENTES</p> <p>La empresa Olmeca Constructora e Inmobiliaria S.A. de C.V. se crea en 1999 por el contratista Martín Herrera Álvarez. Primero se consolidó en Xalapa Veracruz, luego se cambió a Villahermosa, Tabasco, la idea era tener una empresa para poder ofrecer todos los servicios de construcción y obra civil general.</p>  <p>4</p>  <p>5</p>	<p>Possible solución</p> <p>La propuesta consiste en implementar un sistema de control de inventarios utilizando el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir), lo que permitirá optimizar la gestión de recursos al priorizar el uso de los productos más antiguos y, de esta forma, reducir costos por obsolescencia y pérdidas financieras.</p>	<p>PROBLEMATICA</p> <p>El presente proyecto de licenciatura en Contabilidad aborda la problemática de la empresa Olmeca Constructora E Inmobiliaria S.A. de C.V. que incurre en gastos innecesarios en compras y, a su vez, enfrenta dificultades para disponer de fondos en situaciones de emergencia.</p> <p>Objetivo</p> <p>Se busca mejorar la toma de decisiones en el área de compras, garantizar una asignación eficiente del capital y fortalecer la planificación financiera, asegurando que la empresa pueda responder de manera oportuna a imprevistos sin comprometer su operatividad.</p> <p>6</p>
9.4.- Construcción de un marco de referencia en base a la información encontrada.	<p>MARCO HISTÓRICO</p> <p>De acuerdo con Martín Herrera Álvarez, representante legal de Olmeca Constructora e Inmobiliaria S.A. de C.V. es una empresa mexicana fundada en el año 1999 en la ciudad de Villahermosa, Tabasco, por el empresario Martín Herrera, con el objetivo de abrir nuevas oportunidades de negocio en el sector de la construcción. Desde sus inicios, la empresa ha mantenido un firme compromiso con la calidad, la responsabilidad y la satisfacción del cliente, consolidándose como una opción confiable en la región. Su principal enfoque está en la construcción de vivienda, la realización de obras públicas, la ejecución de proyectos pluviales y la renta de maquinaria especializada. A pesar de ser una empresa de tamaño pequeño, con una plantilla de aproximadamente 10 empleados, Olmeca Constructora ha logrado mantenerse vigente y competitiva</p>		

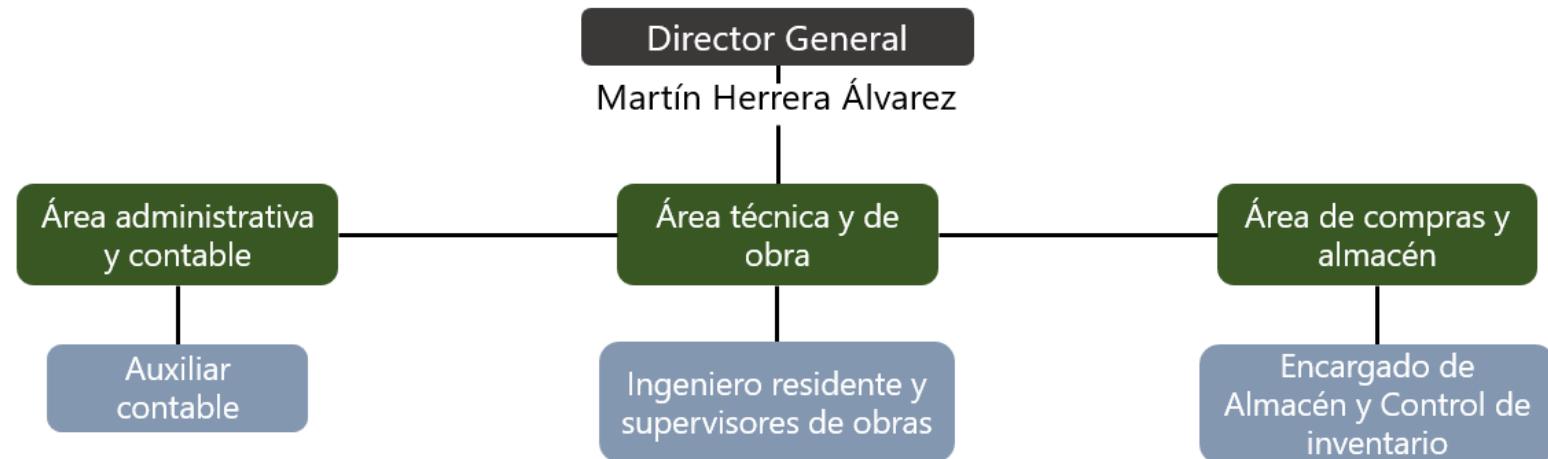
en un entorno dinámico, gracias a su enfoque en el profesionalismo, la honestidad y el compromiso con sus clientes y colaboradores. No obstante, en los últimos años, ha enfrentado desafíos administrativos relacionados con el manejo de sus compras e inventarios, lo que ha derivado en gastos innecesarios y una limitada capacidad de respuesta ante emergencias financieras. Este proyecto busca dar solución a esa problemática mediante la implementación del método PEPS, fortaleciendo así su gestión contable y su capacidad operativa.

Giro: Construcción.

Misión: En OCI, nuestra misión es transformar las ideas de nuestros clientes en proyectos sólidos y de alta calidad, ofreciendo soluciones integrales en construcción, estructuras y obra civil. Con más de 25 años de experiencia, nos guiamos por la honestidad, transparencia, responsabilidad, innovación, calidad, compromiso e integridad para brindar asesorías especializadas y ejecutar obras que generan confianza y seguridad en cada etapa.

Visión: Aspiramos a consolidarnos como la empresa líder y referente en el sector de la construcción en la región. Nuestro compromiso es seguir a la vanguardia, transformando el mercado con soluciones innovadoras y personalizadas que respondan a las necesidades emergentes. Queremos ser reconocidos por nuestra puntualidad, calidad y solidez, contribuyendo al desarrollo de comunidades seguras y dejando un legado de excelencia y compromiso en cada proyecto.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL (ORGANIGRAMA)



MARCO CONCEPTUAL

¿Qué es la caja en contabilidad y por qué es importante?

Según SAP Concur (2024): La caja en contabilidad se refiere a los fondos disponibles en efectivo que una empresa tiene, tanto en forma de dinero físico como en saldos bancarios.

Este recurso es valioso para las operaciones diarias, ya que permite efectuar pagos y recibir ingresos sin demoras. La caja puede incluir monedas, billetes, cheques, depósitos a la vista, y otras formas de dinero inmediato.

La correcta contabilización de la caja es vital por varias razones:

	<p><u>Precisión financiera:</u> Mantener registros detallados asegura la integridad de los estados financieros, lo cual es esencial para auditorías y reportes fiscales.</p> <p><u>Control de efectivo:</u> Permite un seguimiento constante del flujo de caja (cash flow), lo que ayuda a prevenir desvíos o errores que puedan afectar la liquidez de la empresa.</p> <p><u>Toma de decisiones estratégicas:</u> Tener una visión clara de los fondos disponibles es esencial para planificar inversiones, cubrir gastos imprevistos y asegurar el correcto funcionamiento de la empresa.</p> <p>Una gestión eficiente de la caja es esencial para asegurar una operación empresarial fluida y evitar problemas financieros.</p> <p><u>Pasos para controlar la caja de tu empresa</u></p> <p>Según Domínguez S. (2024):</p> <p><u>1. Registra todas las transacciones</u></p> <p>El primer paso para un control de caja eficiente es registrar todas las entradas y salidas de dinero.</p> <p>Para ello, es posible utilizar herramientas como hojas de cálculo en Excel o software de contabilidad especializado (recomendamos esto último).</p> <p>Sea como sea, es fundamental que todas las transacciones, por pequeñas que sean, sean documentadas.</p> <p><u>2. Clasifica los ingresos y gastos</u></p> <p>Con un registro ordenado y riguroso de transacciones, el siguiente paso debe ser organizar dichas entradas y salidas de dinero en categorías claras, como, por ejemplo, ventas, salarios, alquileres, suministros, entre otros.</p> <p>Esto te ayudará a identificar rápidamente las áreas que generan más ingresos y las que consumen más recursos. Y así tomar decisiones cuando sea necesario.</p>
--	---

3. Elabora un presupuesto

Crear un presupuesto detallado es esencial para planificar tus finanzas. Sin él esta área puede resultar un caos y perder ese control que estamos buscando.

Así que establece previsiones realistas que contemplen todos los costos y asegúrate de no gastar más de lo que ingresas. Un buen presupuesto te permitirá anticipar problemas de liquidez y tomar medidas preventivas.

4. Controla los cobros

Además de contar con un presupuesto detallado, para tener un buen control de caja es necesario asegurar que todas las facturas sean cobradas a tiempo.

Para lograrlo, lo ideal es establecer un protocolo para gestionar los cobros retrasados y enviar las facturas con rapidez. Cuanto antes inicies el proceso de recobro, mayores serán las posibilidades de recuperar el dinero.

5. Gestiona tus existencias

En lo que al control de caja se refiere, no podemos olvidarnos de gestionar las existencias de la empresa. Con lo que, controla cuidadosamente tus inventarios.

Recuerda que un exceso de stock inmoviliza capital, mientras que una falta de inventario puede resultar en oportunidades de venta perdidas.

Nuestro consejo es que mantengas un equilibrio adecuado para optimizar el uso de tus recursos.

6. Monitorea regularmente el flujo de caja

Otro punto importante es que este proceso no se lleva a cabo solo una vez. Para que realmente exista un control de caja, debe llevarse a cabo de forma regular.

Revisa y calcula tu flujo de caja con frecuencia, al menos una vez al mes. Esta monitorización te permitirá detectar problemas a tiempo y ajustar tus estrategias financieras según sea necesario.

7. Revisa los gastos detalladamente

El control de caja, como hemos visto, tiene en cuenta tanto las entradas como las salidas de dinero. Ambos aspectos son igualmente importantes.

Sin embargo, en este punto, conviene analizar todos tus gastos para asegurarte de que sean necesarios y estén justificados. Igualmente, lo correcto sería revisar los tiempos y formas de pago para optimizar tu flujo de efectivo.

8. Vigila tus cuentas bancarias

Otro de los puntos a incluir en este proceso es el control de lo que sucede en el banco. Es más, te aconsejamos que mantengas un ojo en tus cuentas bancarias a diario.

Esto te ayudará a detectar pagos no previstos y garantizar que solo se realicen los gastos planificados. También puedes identificar cargos improcedentes rápidamente.

9. Busca ayuda profesional

Por último, si la gestión financiera no es tu fuerte, considera contratar a un asesor, consultor especializado o mejor, a un CFO que se ocupe de las finanzas de tu empresa.

Un profesional puede ayudarte a implementar un control de caja más efectivo y a mejorar tu salud financiera.

¿Qué es el control de almacén?

Según Universidad Europea (2024): El control de almacén se refiere a todo el proceso logístico que se encarga de la recepción, el almacenamiento y el movimiento de la mercancía dentro del almacén hasta el punto de consumo en las unidades logísticas. Incluye todas las acciones dirigidas a gestionar las existencias de un negocio, así como el tratamiento de los datos que se generan durante ese proceso.

En el día a día, consiste en llevar un control exhaustivo en tiempo real de todos los cambios que se producen en las existencias o stocks que se encuentran en el almacén, desde las entradas y salidas de mercancías, hasta las reservas o reagrupamientos.

¿Cómo llevar el control de un almacén?

Según Universidad Europea (2024): El procedimiento de control de almacén se solía hacer de manera manual. Se usaban tarjetas de control de almacén y un fichero donde se anotaban todos los movimientos. Con la llegada de las nuevas tecnologías se han implementado softwares para el control de las entradas y salidas de almacén que aceleran, simplifican y optimizan todo el proceso, un cambio particularmente importante en los grandes almacenes donde cada día entra y sale mucha mercancía. En cualquier caso, para llevar un buen control de existencias en almacén debes:

Estructurar y ordenar el espacio en el almacén. Establece un sistema de numeración de todos los productos y crea rutas logísticas que conduzcan rápidamente a la mercancía deseada. Delimitar las áreas de almacenamiento y trabajo también

facilitará la organización y control de almacén. Determina las zonas de llegada y salida, las áreas de carga y descarga, las zonas de exceso de stock y aquellas de almacenamiento.

Especializar las tareas dentro del almacén. Si los empleados tienen claro lo que deben hacer, el funcionamiento del almacén será más eficiente. Por tanto, es conveniente que distribuyas las tareas según las diferentes zonas del almacén: picking, preparación de pedidos, recepción, envío, embalaje o franqueo.

Establecer una zona de stocks de alta rotación. En todos los almacenes hay productos que son los más solicitados por los clientes, por lo que tienen una alta rotación. Lo ideal es que crees una zona especial de almacenaje para esas existencias, preferentemente cerca del área de llegada y de embalaje/envío para acelerar el trabajo del personal de almacén y ganar en eficiencia.

Automatizar la gestión de las roturas de stock. Las roturas de stock suelen ser un quebradero de cabeza pues no solo provocan interrupciones en la cadena de suministro, sino que también generan insatisfacción en los clientes. Por eso, es recomendable activar un procedimiento automatizado con los equipos de servicio y ventas.

Hacer controles de calidad para evitar errores. Los errores en los pedidos generan sobrecostes e insatisfacción en los clientes. Un buen control de calidad que revise cada paso del proceso de logística reducirá esos errores. Podrías aplicar un escaneo para verificar el número y la precisión de los productos en el momento del empaquetamiento, justo antes del envío.

¿Qué es un inventario?

Según Etecé (2020): Un inventario es la clasificación detallada de los bienes muebles e inmuebles que forman el caudal comercial de una persona o de una empresa. Los inventarios se realizan en un período determinado de tiempo.

Con el inventario, empresas grandes y chicas llevan un control exhaustivo de mercadería y de las ventas que se realizan mientras transcurre el período comercial. Al final de este período, la empresa obtiene el balance final y lo compara con el de otros años para sacar conclusiones y tomar acciones comerciales según el resultado.

Gestión de inventarios: ¿Qué es y cómo se debe realizar?

Según Cerca technology (2024): La gestión de inventarios es un seguimiento profundo de los artículos o materiales que se almacenan a través de ciertas actividades que logran proporcionar un amplio conocimiento en la administración adecuada del registro, compra y salida del inventario dentro de una empresa.

El seguimiento del inventario va desde los fabricantes hasta la logística para los almacenes y luego desde las instalaciones hasta el punto de la venta. El principal objetivo de la gestión de inventario es tener el producto específico, organizado y en el momento oportuno. Es por esto por lo que se debe tener una visibilidad del inventario, así se podrá saber cuándo se debe hacer los pedidos, cuánto se debe pedir y dónde almacenar las existencias.

¿Por qué es importante la gestión de inventario?

Cerca technology (2024) dice: La gestión de inventarios es de gran importancia para llevar un orden dentro del almacén y para que el desarrollo de la actividad sea el correcto. Así, la empresa tendrá un control de los bienes con los cuales se pretende satisfacer la demanda del producto. El proceso de gestión es necesario monitorearlo periódicamente con la finalidad de aprovechar los recursos.

Al no llevar adecuadamente la gestión, la empresa podría asumir pérdidas como consecuencia de una deficiente organización. Razón por la cual, dentro de la gestión de inventarios, es necesario tener un sistema de control que ayude a revisar los recursos e implementar técnicas que permitan evaluar correctamente las mercancías.

Realizar el proceso de gestión de inventarios de forma correcta puede:

- Controlar las entradas, salidas y ubicación de las mercancías.
- Utilizar economías de escala.
- Proyectar las ventas.
- Reducir los costos derivados de la provisión.
- Brindar un mayor control del negocio.
- Mejorar el flujo de efectivo de la empresa para que sea rentable.
- Detectar mercancías estancadas.
- Minimizar los niveles de materias primas, el trabajo en progreso y los productos terminados.

Beneficios de la gestión de inventarios

Proceso para la generación de un Inventario.

Al momento de gestionar ciertos inventarios es importante seguir unos pasos para que este proceso se lleve correctamente:

- **Identificar los productos que se van a registrar en el inventario:** Se deben identificar todos los productos que la empresa va a llevar en el inventario y cuáles no entrarían en el inventario.
- **Definir los sitios para realizar los inventarios:** Cuando ya se han definido cuáles son los productos o materiales que se van a registrar en inventario, se deberá controlar los lugares en lo que los mismos van a estar presentes.
- **Generar un equipo de trabajo:** A la hora de gestionar un almacén es fundamental contar con un equipo capacitado para realizar la actividad requerida.
- **Análisis y registro:** Una vez que se han realizado los pasos anteriores, ya nos encontraríamos en condiciones necesarias para llevar a cabo el inventario. Para ello, será necesario establecer un día hora para su correcta realización.

Dentro de la gestión contable hay varios métodos para saber cuál será el coste final de salida de las existencias que estaban dentro del inventario:

FIFO: (First in First out): La primera existencia en entrar, la primera en salir. Lo que corresponde a que las existencias se valoran a su salida, al precio de coste de la primera existencia en el almacén, es decir, la existencia se valorará al precio de coste más antiguo.

LIFO: (Last in First out): La última existencia en entrar, la primera en salir. Estas existencias se valorarán al precio de coste más actual, al de la última existencia que entró en el inventario.

PMP: Precio medio ponderado: Esta significa que el precio de coste es la media ponderada de los distintos precios de entrada.

Sistemas de gestión de inventarios

Hoy en día, gracias a la globalización, la tecnología y a los mismos consumidores, la gestión de inventarios está cambiando en gran medida, ya que ahora la gestión de inventarios se está realizando a través de softwares avanzados con los cuales se logra un seguimiento de inventario eficiente.

Un gestor de inventarios puede simplificar el proceso de pedido, almacenamiento y uso del inventario al automatizar la producción de toda la línea, la gestión empresarial, la previsión de la demanda y la contabilidad.

Los sistemas de gestión de inventarios más sofisticados pueden rastrear la ubicación del artículo, e incluso predecir el momento óptimo para reordenar los suministros, basándose en una variedad de datos, como por ejemplo las ventas pasadas.

Existen sistemas de inventario para pequeñas empresas que se pueden ejecutar en una sola PC, así como paquetes de software más grandes que se ejecutan en computadoras en las instalaciones o en la nube, y módulos de gestión de inventarios para sistemas de planificación de recursos empresariales (ERP).

¿Cómo funciona el software de gestión de inventarios?

Según Cerca technology (2024): El software de gestión de inventarios suma las existencias a medida que ingresan, resta lo que se vende y se descarta lo que fue robado. Para asegurarse de que no se quede sin productos o espacio para almacenarlo, el software realizará pronósticos sobre la rapidez con que se agotarán las existencias y el tiempo que tardará

en conseguir más, esto de acuerdo con los datos de ventas recientes, el rendimiento de las ventas estacionales y el tiempo que normalmente demoran los proveedores en realizar entregas.

Escanear códigos de barras permite que el software actualice automáticamente los niveles del producto desde el punto de venta. El procesamiento de etiquetas RFID permite rastrear el producto y saber si su instancia ha sido enviada o vendida.

Finalmente, un sistema de gestión de inventarios que puede realizar 'kitting' te facilitará el seguimiento de todas las listas de materiales para un producto terminado y listo para entregar.

Técnicas de gestión de inventario

La correcta elección de las técnicas de gestión puede ser determinante para el éxito. Entre las más usadas se encuentran:

Justo a Tiempo (JIT): Esta técnica reduce el inventario, adquiriendo productos solo cuando son necesarios, disminuyendo costos de almacenamiento.

Método FIFO (First In, First Out): Los productos más antiguos se venden primero, asegurando que no pierdan valor.

Sistema de inventario permanente: A través de tecnología, se realiza un seguimiento continuo del stock en tiempo real, evitando errores y desajustes.

ABC: Clasifica los productos en tres grupos según su valor para priorizar la gestión eficiente de los artículos más importantes.

Estas técnicas permiten una gestión del inventario más precisa y ágil, optimizando recursos y aumentando la rentabilidad del negocio.

Características clave de la gestión efectiva del inventario

Para que la gestión de inventarios sea efectiva, debe cumplir con ciertas características:

Automatización: El uso de sistemas automáticos, como los proporcionados por Cerca Technology, mejora la eficiencia y reduce el margen de error.

Monitoreo en tiempo real: Los sistemas de inventario deben permitir un seguimiento preciso y actualizado.

Optimización de espacio: Un almacenamiento organizado va a asegurar una mejor distribución del stock y evita el desperdicio de recursos.

Retos en la gestión del inventario

La gestión de inventarios enfrenta varios desafíos:

Fluctuaciones en la demanda: Es difícil predecir de forma exacta las necesidades futuras, lo que puede llevar a problemas de sobrestock o desabastecimiento.

Costos de almacenamiento: Tener un inventario excesivo implica costos adicionales, desde el almacenamiento hasta la manutención.

Obsolescencia de productos: En industrias como la tecnológica, los productos pueden quedar obsoletos rápidamente, lo que genera pérdidas si no se gestionan correctamente.

1. Introducción al Método PEPS

Según Corposuite (2024): El método PEPS, que significa "Primero Entradas, Primero Salidas", es una de las metodologías más utilizadas en la contabilidad de inventarios, especialmente en empresas con productos de alta rotación. Este método implica que los productos que entran primero al inventario son los primeros en ser vendidos o utilizados, lo cual está alineado con el flujo natural de muchos tipos de mercancías, como productos perecederos o bienes con fechas de caducidad.

2. Contextualización Teórica y Conceptual

El método PEPS forma parte de los sistemas de valoración de inventarios utilizados en la contabilidad financiera. Dentro de los sistemas más comunes, también se encuentran el UEPS (Último en Entrar, Primero en Salir) y el promedio ponderado. Cada uno de estos métodos responde a diferentes tipos de necesidades y circunstancias, dependiendo de la naturaleza del inventario, las fluctuaciones de precios y la política de gestión de inventarios de la empresa.

El principio detrás del método PEPS es asegurar que los primeros productos adquiridos sean los primeros en salir, lo que tiene un impacto directo en la valorización del inventario final y en el costo de ventas. Este método está basado en el flujo cronológico de los productos, lo cual es especialmente importante en sectores como la alimentación, la tecnología o el retail, donde los productos pueden perder valor rápidamente o volverse obsoletos.

3. Aplicación en la Gestión de Inventarios

Corposuite (2024) nos dice: El PEPS es una herramienta fundamental para la gestión de inventarios, ya que permite a las empresas seguir de manera estricta el orden de las mercancías que entran y salen de su stock. Su principal ventaja radica

en que se ajusta a la rotación natural de los productos, ayudando a reducir el riesgo de obsolescencia y garantizando que los productos más antiguos se vendan primero. Este aspecto es clave para mantener la eficiencia operativa en empresas que gestionan bienes con vida útil limitada.

El método PEPS también facilita el control de costos, ya que permite identificar los costos históricos de los productos que se venden, lo que ayuda a calcular con precisión el costo de ventas y a actualizar la valuación del inventario. Sin embargo, este método puede generar fluctuaciones en los márgenes de ganancia, especialmente en entornos de alta inflación, debido a la diferencia de precio entre los productos adquiridos en diferentes momentos.

4. Ventajas y Desventajas del Método PEPS

En términos de sus ventajas, PEPS proporciona varios beneficios para las empresas, entre los que destacan:

Control eficiente de inventarios: Al mantener una rotación constante de productos, las empresas pueden reducir el riesgo de acumulación de mercancía obsoleta o no vendida.

Transparencia y facilidad de gestión: Su enfoque cronológico simplifica la administración y seguimiento de las unidades de inventario.

Beneficios fiscales en entornos inflacionarios: En períodos de inflación, PEPS permite que los productos comprados a precios más bajos se vendan primero, lo que puede resultar en una valorización más baja de los inventarios, reduciendo la base imponible de la empresa.

No obstante, existen algunas desventajas:

Riesgo de obsolescencia: Si la empresa no gestiona adecuadamente la rotación de inventarios, siempre quedará el riesgo de que los productos más antiguos no se vendan a tiempo, lo que puede llevar a pérdidas por deterioro o caducidad.

Mayor carga tributaria en ciertos contextos: En entornos de baja inflación, el método PEPS podría resultar en ganancias mayores, lo que se traduce en una mayor obligación tributaria.

Fluctuaciones de costos: En mercados con grandes fluctuaciones de precios, PEPS puede no reflejar el costo real de los bienes vendidos, generando distorsiones en los informes financieros.

5. Relevancia del Método PEPS en la Contabilidad Empresarial

El método PEPS es esencial para empresas que operan con productos de rotación rápida o bienes perecederos. Al mantener un flujo constante de mercancías, este método permite que las empresas optimicen sus costos de almacenamiento y reduzcan los gastos operativos. Sin embargo, su efectividad depende de una implementación adecuada y de un monitoreo constante de los inventarios y las condiciones del mercado.

Además, su aplicación contribuye a la mejora de la toma de decisiones empresariales, al proporcionar datos precisos sobre el costo de ventas y la valuación del inventario. En conjunto con otros métodos de valoración de inventarios, el PEPS facilita

la evaluación de la rentabilidad de las operaciones y ayuda a garantizar que la empresa mantenga un control adecuado sobre sus recursos.

6. Implicaciones en la Educación Contable

Es crucial que los contadores y gestores comprendan profundamente las implicaciones del método PEPS y cómo puede impactar la contabilidad financiera de la empresa. Si bien el método es relativamente sencillo, su correcta implementación requiere un conocimiento técnico sobre la valoración de inventarios y los efectos fiscales que genera.

La formación contable debe enfocarse en la importancia de los métodos de valoración de inventarios y cómo seleccionar el más adecuado según las características de la empresa y el entorno económico. Las instituciones educativas y profesionales contables deben proporcionar capacitación continua sobre el uso y aplicación de métodos como PEPS, garantizando que los gestores tengan las herramientas necesarias para una toma de decisiones eficaz.

MARCO TEÓRICO

1. Teorías y Modelos de Control de Inventarios

El control de inventarios es esencial para garantizar la eficiencia operativa y la rentabilidad en las empresas constructoras. Diversos modelos teóricos han sido desarrollados para optimizar la gestión de inventarios:

Modelo de Cantidad Económica de Pedido (EOQ): Este modelo, propuesto por Harris en 1913 y popularizado por Wilson en 1934, busca determinar la cantidad óptima de unidades a pedir para minimizar los costos totales asociados al inventario,

considerando los costos de pedido y de mantenimiento del inventario. Este modelo es especialmente útil en contextos donde la demanda es constante y predecible.

Modelo Justo a Tiempo (JIT): Originado en Japón, el JIT busca reducir al mínimo los inventarios, entregando los materiales justo cuando se necesitan en el proceso de producción. Este enfoque requiere una coordinación precisa con los proveedores y es más efectivo en entornos con alta predictibilidad en la demanda.

Análisis ABC: Basado en el principio de Pareto, este modelo clasifica los artículos de inventario en tres categorías (A, B y C) según su valor y volumen de consumo. Los artículos de clase A, que representan el 80% del valor total del inventario, requieren un control más riguroso, mientras que los de clase C, que representan solo el 5%, pueden recibir un control más laxo.

2. Importancia del Control de Inventarios en la Construcción

El sector de la construcción enfrenta desafíos específicos en la gestión de inventarios debido a la naturaleza de sus operaciones:

Variabilidad en la demanda: Los cambios en los diseños de las obras pueden alterar las necesidades de materiales, dificultando la planificación y el control de inventarios.

Riesgo de pérdidas y robos: La magnitud de los sitios de construcción y la cantidad de personal involucrado aumentan el riesgo de pérdidas y robos, lo que impacta negativamente en los costos y en el avance de los proyectos.

Falta de estandarización: La diversidad de materiales y equipos utilizados en las obras puede complicar la implementación de sistemas de control de inventarios eficientes.

3. Impacto de un Mal Control de Inventarios

Un control inadecuado de inventarios puede tener consecuencias negativas significativas en las empresas constructoras:

Aumento de costos: La falta de control puede llevar a la compra excesiva de materiales, generando costos adicionales de almacenamiento y manejo.

Retrasos en los proyectos: La escasez de materiales debido a una mala gestión puede causar retrasos en la ejecución de las obras, afectando los plazos establecidos.

Problemas financieros: La mala gestión de inventarios puede afectar la liquidez de la empresa, dificultando el cumplimiento de sus obligaciones financieras.

4. Estudios y Casos Relevantes

Diversos estudios han abordado la problemática del control de inventarios en el sector de la construcción:

	<p><u>Estudio de Calderón Tarrillo (2019)</u>: Este estudio revisó sistemáticamente investigaciones sobre la gestión de inventarios en empresas constructoras en los últimos 10 años, destacando la importancia de un adecuado control de inventarios para mejorar la eficiencia operativa.</p> <p><u>Investigación de Ruiz Muñoz (2021)</u>: La investigación titulada “Diseño de mejora en el control de inventarios para reducir costos en una empresa constructora” encontró que la implementación de mejoras en el control de inventarios resultó en una reducción significativa de los costos operacionales de la empresa.</p> <p><u>Análisis de Aguirre Peltroche y Guerrero Martínez (2023)</u>: Este estudio demostró una correlación positiva alta entre el control de inventarios y los estados financieros en una empresa constructora, indicando que una gestión eficiente de los inventarios impacta directamente en la salud financiera de la empresa.</p>
9.5.- Organización de la información y las fuentes consultadas.	<p>Fuentes bibliográficas utilizadas en el marco histórico</p> <ul style="list-style-type: none">• Martin Herrera, comunicación personal, 12 de mayo <p>Fuentes bibliográficas utilizadas en el marco conceptual</p> <ul style="list-style-type: none">• Aguirre Peltroche, G., & Guerrero Martinez, R. (2023). <i>Control de inventarios y estados financieros en una empresa constructora</i>, Lima 2022 [Tesis de licenciatura, Universidad Wiener]. Repositorio Institucional. https://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/20.500.13053/10294• Concur, S. A. P. (2024, julio 10). <i>Caja en contabilidad: aprende a contabilizarla</i>. Com.mx. https://www.concur.com.mx/blog/article/caja-en-contabilidad

- Cerca technology. (2024, 3 noviembre). Gestión de inventarios: ¿Cómo se debe realizar? Cerca Technology. Recuperado el 01 de abril de 2025 de: <https://www.cercatechnology.com/gestion-de-inventarios/>
 - Domínguez, S. (2024, septiembre 4). ¿Por qué debes tener un perfecto control de caja en tu empresa? Descubre cómo hacerlo. Lean Finance. <https://leanfinance.es/blog/por-que-debes-tener-un-perfecto-control-de-caja-en-tu-empresa-descubre-como-hacerlo/>
 - Equipo editorial, Etecé. (2020, 1 octubre). *Inventario - Concepto, tipos, ventajas, desventajas y ejemplos. Concepto.* Recuperado el 01 de abril de 2025 de: <https://concepto.de/inventario/>
 - ¿Qué es y en qué consiste el control de almacén? (2022, febrero 21). Universidad Europea. <https://universidadeuropea.com/blog/control-almacen/>
- Fuentes bibliográficas utilizadas en el marco teórico**
- Calderón Tarrillo, J. (2019). Revisión sistemática de literatura: Gestión de inventarios en empresas constructoras (2009-2019) [Trabajo de investigación, Universidad Privada del Norte]. Repositorio Institucional UPN. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/26131>
 - Harris, F. W. (1913). How many parts to make at once. *Factory, The Magazine of Management*, 10(2), 135–136, 152.
 - Ohno, T. (1988). *Toyota Production System: Beyond Large-Scale Production*. Productivity Press.
 - Ruiz Muñoz, J. E. (2021). Diseño de mejora en el control de inventarios para reducir costos en una empresa constructora, Lima 2020 [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. Repositorio Institucional UPN. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/27668>

9.6.-
Presentación

Portada: nombre del proyecto, nombre de la institución, nombres de los integrantes del equipo y nombres de los maestros.

del reporte en Word

Índice del proyecto en donde se presenten las tres fases del proyecto: fase de preparación, fase de desarrollo y fase de



**UNIVERSIDAD JUÁREZ
AUTÓNOMA DE TABASCO**
"ESTUDIO EN LA DUDA. ACCIÓN EN LA FE"



INTEGRANTES:

- Lizbeth Gómez Sánchez
- Dania Hernández Casillas
- Mariana Hernández Lagunes
- Kaleb Herrera Hernández
- Jessica Maybeth Pérez López

LICENCIATURA: Contaduría publica

GRUPO: ELCP **SEMESTRE:** 1

DOCENTE:

Ricardo Maglioni Montalvo

ASIGNATURA:

Contaduría

comunicación.

Índice

8.- Fase de Preparación	3
8.1.-Identificar los temas de aprendizaje que saben y los que no saben.....	3
8.2.-Realizar una lluvia de ideas en la que se plantea la solución al problema.....	4
8.3.-Hacer una planeación paso a paso y por escrito.....	5
8.4.-Asignar tareas a cada miembro del equipo para encontrar la solución al problema	6
8.5.- Fundamentar las acciones que van a realizar en base a la información obtenida.....	7
8.6.-Recursos.....	8
8.7.- Elaborar un plan de acción.....	9
9.- Fase de Desarrollo.....	10
9.1.-Gráfica de Gantt.	10
9.2.-Programas, asignaturas, objetivos y temas.....	11
9.3.-Elaborar las evidencias.....	12
9.4.-Construcción de un marco de referencia en base a la información encontrada.	13
9.5.-Organización de la información y las fuentes consultadas.....	14

	10.- Fase de Comunicación
--	----------------------------------

10.1.-Power Point	 <p>PEPS: CLAVE DEL ÉXITO FINANCIERO.</p> <p>Presentado por:</p> <ul style="list-style-type: none">- Mariana Hernández Lagunes.- Lizbeth Gómez Sánchez.- Dania Hernández Casillas.- Kaleb Herrera Hernández.- Jessica Maybeth Pérez López. <p>Olmeica Constructora e Inmobiliaria s.a. de c.v.</p> 	<h2>ÍNDICE</h2> <ol style="list-style-type: none">1. Antecedentes:<ul style="list-style-type: none">• Misión.• Visión.• Estructura organizacional.• Actividad o giro.2. Planteamiento de la problemática.3. Solución.4. Propuesta.5. Conclusiones y recomendaciones.6. Evidencias.
10.2.-Las evidencias	<p>Análisis:</p> <ol style="list-style-type: none">1. El método PEPS (Primeras Entradas, Primeras Salidas) es un sistema de valuación de inventarios en el que se asume que los primeros artículos en entrar al almacén son los primeros en salir o venderse. Es decir, los productos más antiguos se venden antes que los más nuevos.2. El control de almacén implica supervisar y gestionar eficientemente las existencias de productos o materiales. Esto abarca:<ul style="list-style-type: none">• Registro de entradas y salidas: Anotar todos los movimientos de inventario (compras, ventas, devoluciones, etc.).• Organización del inventario: Colocar los productos de manera ordenada para facilitar el acceso y el conteo.• Inventarios periódicos: Realizar conteos físicos para verificar que coincidan con los registros.• Gestión de stock mínimo y máximo: Asegurarse de que no haya exceso ni escasez de productos.	

- Control de caducidad o rotación: En productos perecederos o con fecha de vencimiento.
- 3. El control de caja permite asegurar que el dinero en efectivo o los valores estén correctamente registrados y resguardados. Los pasos básicos son:
- Apertura de caja: Registrar el monto inicial (fondo fijo) al comenzar la jornada.
- Registro de ingresos y egresos: Anotar cada movimiento (ventas, pagos, retiros) con soporte (facturas, recibos).
- Cierre de caja: Al final del día, contar el dinero y compararlo con los registros.
- Conciliación: Verificar si hay diferencias entre el efectivo real y lo registrado. Si las hay, investigar y justificar.
- Reporte de caja: Elaborar un informe con ingresos, egresos, saldo final y observaciones.

Derivado de lo anterior la aportación es la siguiente:

5 Pasos claves para el control de caja

1. Registrar todo el dinero que entra y sale en Excel.
2. Hacer un presupuesto para saber cuánto se puede gastar y en qué.
3. Revisar la caja todos los días para ver si el dinero cuadra con lo que se anotó.
4. Llevar un control de los pagos y cobros, asegurándose de que todo tenga su recibo o comprobante.
5. Hacer reportes cada cierto tiempo para ver si hay pérdidas o ganancias y mejorar la administración.

5 Pasos para el control de almacén

1. Tener una lista actualizada de todo lo que hay en el almacén.
2. Tener un registro de lo que entra o sale.
3. Hacer revisiones constantemente para asegurarse de que el inventario está correcto.
4. Guardar los productos en buenas condiciones, cuidando que no se dañen.
5. Hacer uso de software para llevar mejor el control

PEPS: CLAVE DEL ÉXITO FINANCIERO

ANTECEDENTES

La empresa Olmeca Constructora e Inmobiliaria S.A. de C.V. se crea en 1999 por el contratista Martín Herrera Álvarez. Primero se consolidó en Xalapa Veracruz, luego se cambió a Villahermosa, Tabasco, la idea era tener una empresa para poder ofrecer todos los servicios de construcción y obra civil general.



Possible solución

La propuesta consiste en implementar un sistema de control de inventarios utilizando el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir), lo que permitirá optimizar la gestión de recursos al priorizar el uso de los productos más antiguos y, de esta forma, reducir costos por obsolescencia y pérdidas financieras.



PROBLEMATICA

El presente proyecto de licenciatura en Contabilidad aborda la problemática de la empresa Olmeca Constructora e Inmobiliaria S.A. de C.V. que incurre en gastos innecesarios en compras y, a su vez, enfrenta dificultades para disponer de fondos en situaciones de emergencia.

Objetivo

Se busca mejorar la toma de decisiones en el área de compras, garantizar una asignación eficiente del capital y fortalecer la planificación financiera, asegurando que la empresa pueda responder de manera oportuna a imprevistos sin comprometer su operatividad.

	<p>El propósito principal de este tríptico es presentar una solución concreta a los problemas financieros y operativos que enfrenta la empresa Olmeca Constructora e Inmobiliaria S.A. de C.V., derivados de una deficiente gestión de inventarios y flujo de caja. A través de la implementación del método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir) y un sistema de control de caja, se busca optimizar el uso de los recursos, evitar pérdidas por obsolescencia de materiales, y mejorar la capacidad de respuesta ante imprevistos financieros.</p>																
10.3.-El costo	<table> <thead> <tr> <th>Categoría</th><th>Costo estimado</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Transporte</td><td>\$280</td></tr> <tr> <td>Internet</td><td>\$50</td></tr> <tr> <td>Impresión y materiales</td><td>\$30</td></tr> <tr> <td>Papelería</td><td>\$35</td></tr> <tr> <td>Herramientas digitales</td><td>\$25</td></tr> <tr> <td>Alimentos/refrigerios</td><td>\$100</td></tr> <tr> <td>Total aproximado</td><td>\$520</td></tr> </tbody> </table>	Categoría	Costo estimado	Transporte	\$280	Internet	\$50	Impresión y materiales	\$30	Papelería	\$35	Herramientas digitales	\$25	Alimentos/refrigerios	\$100	Total aproximado	\$520
Categoría	Costo estimado																
Transporte	\$280																
Internet	\$50																
Impresión y materiales	\$30																
Papelería	\$35																
Herramientas digitales	\$25																
Alimentos/refrigerios	\$100																
Total aproximado	\$520																
10.4.-Fuentes de financiamiento	<table> <thead> <tr> <th>Institución</th><th>Nombre del programa</th><th>Página electrónica</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">BBVA BANCOMER.</td><td>Crédito Pyme bbva</td><td>Crédito Pyme BBVA México Empresas BBVA México</td></tr> <tr> <td>Momentum Project</td><td>BBVA Momentum, innovación social con impacto BBVA</td></tr> <tr> <td>NACIONAL FINANCIERA.</td><td>Crédito Joven Pyme</td><td>JE-PORTAL</td></tr> <tr> <td>COMPARTAMOS BANCO.</td><td>Crédito Adicional Plus Compartamos.</td><td>Accede a tu Crédito Adicional Plus en Compartamos Banco</td></tr> </tbody> </table>	Institución	Nombre del programa	Página electrónica	BBVA BANCOMER.	Crédito Pyme bbva	Crédito Pyme BBVA México Empresas BBVA México	Momentum Project	BBVA Momentum, innovación social con impacto BBVA	NACIONAL FINANCIERA.	Crédito Joven Pyme	JE-PORTAL	COMPARTAMOS BANCO.	Crédito Adicional Plus Compartamos.	Accede a tu Crédito Adicional Plus en Compartamos Banco		
Institución	Nombre del programa	Página electrónica															
BBVA BANCOMER.	Crédito Pyme bbva	Crédito Pyme BBVA México Empresas BBVA México															
	Momentum Project	BBVA Momentum, innovación social con impacto BBVA															
NACIONAL FINANCIERA.	Crédito Joven Pyme	JE-PORTAL															
COMPARTAMOS BANCO.	Crédito Adicional Plus Compartamos.	Accede a tu Crédito Adicional Plus en Compartamos Banco															

	GOBIERNO DE MÉXICO.	Programa Nacional de Financiamiento al Microempresario (PRONAFIM). El Programa para el Desarrollo de la Industria del Software y la Innovación (PROSOFT)	Programa Nacional de Financiamiento al Microempresario y a la Mujer Rural (PRONAFIM) Secretaría de Economía Gobierno gob.mx La Secretaría de Economía promueve apoyos económicos mediante los programas PROSOFT y PPCI Secretaría de Economía Gobierno gob.mx	
	SANTANDER	Crédito Ágil. Súper Crédito Negocio.	Créditos y financiamiento empresarial - Santander PyME Banca de Empresas Financiamiento empresarial Santander	
10.5.-El impacto	<p>A corto plazo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Reducción inmediata de gastos innecesarios al evitar compras duplicadas o no prioritarias. - Mayor control y visibilidad del inventario, lo que facilita decisiones más acertadas en el área de compras. - Capacitación del personal y ajustes en los procesos internos para adoptar el nuevo sistema. - Pequeñas mejoras en liquidez al reducir compras impulsivas y aprovechar mejor los productos existentes. <p>A mediano plazo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Disminución de pérdidas por obsolescencia, ya que se utilizarán primero los materiales más antiguos. - Optimización del capital de trabajo, al liberar recursos previamente atrapados en inventarios innecesarios. 			

	<p>A largo plazo</p> <ul style="list-style-type: none">- Estabilidad financiera más sólida, con inventarios bien gestionados que no comprometen la liquidez.- Toma de decisiones estratégicas basadas en datos confiables, promoviendo el crecimiento sostenido.- Mejora de la competitividad frente a otras empresas del sector gracias a procesos internos más eficientes.
--	--

10.6.-La forma de evaluación	<p>Rúbrica de Evaluación del Proyecto - Cliente: Olmeca Constructora e Inmobiliaria S.A. de C.V. Nombre del Evaluador: _____ Fecha: _____ Nombre del Proyecto: PEPS: Clave del Éxito Financiero.</p> <table border="1" data-bbox="297 425 1269 1406"> <thead> <tr> <th>Criterio</th><th>Excelente (4 pts)</th><th>Bueno (3 pts)</th><th>Regular (2 pts)</th><th>Insuficiente (1 pt)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Relevancia del Proyecto: El proyecto aborda una necesidad real de la empresa y está alineado con sus objetivos.</td><td>Muy alineado, resuelve un problema crucial.</td><td>Es útil y responde parcialmente a una necesidad.</td><td>Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.</td><td>No responde a una necesidad real o es irrelevante.</td></tr> <tr> <td>Claridad de la Propuesta: Se explica claramente el problema, la solución (método PEPS) y su implementación.</td><td>Muy alineado, resuelve un problema crucial.</td><td>Es útil y responde parcialmente a una necesidad.</td><td>Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.</td><td>No responde a una necesidad real o es irrelevante.</td></tr> <tr> <td>Viabilidad de Implementación: Considera recursos, tiempos y capacidades de la empresa para aplicarse.</td><td>Muy alineado, resuelve un problema crucial.</td><td>Es útil y responde parcialmente a una necesidad.</td><td>Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.</td><td>No responde a una necesidad real o es irrelevante.</td></tr> <tr> <td>Impacto Esperado en la Empresa: Se explica cómo mejorará la eficiencia, control de inventarios y</td><td>Muy alineado, resuelve un problema crucial.</td><td>Es útil y responde parcialmente a una necesidad.</td><td>Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.</td><td>No responde a una necesidad real o es irrelevante.</td></tr> </tbody> </table>					Criterio	Excelente (4 pts)	Bueno (3 pts)	Regular (2 pts)	Insuficiente (1 pt)	Relevancia del Proyecto: El proyecto aborda una necesidad real de la empresa y está alineado con sus objetivos.	Muy alineado, resuelve un problema crucial.	Es útil y responde parcialmente a una necesidad.	Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.	No responde a una necesidad real o es irrelevante.	Claridad de la Propuesta: Se explica claramente el problema, la solución (método PEPS) y su implementación.	Muy alineado, resuelve un problema crucial.	Es útil y responde parcialmente a una necesidad.	Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.	No responde a una necesidad real o es irrelevante.	Viabilidad de Implementación: Considera recursos, tiempos y capacidades de la empresa para aplicarse.	Muy alineado, resuelve un problema crucial.	Es útil y responde parcialmente a una necesidad.	Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.	No responde a una necesidad real o es irrelevante.	Impacto Esperado en la Empresa: Se explica cómo mejorará la eficiencia, control de inventarios y	Muy alineado, resuelve un problema crucial.	Es útil y responde parcialmente a una necesidad.	Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.	No responde a una necesidad real o es irrelevante.
Criterio	Excelente (4 pts)	Bueno (3 pts)	Regular (2 pts)	Insuficiente (1 pt)																										
Relevancia del Proyecto: El proyecto aborda una necesidad real de la empresa y está alineado con sus objetivos.	Muy alineado, resuelve un problema crucial.	Es útil y responde parcialmente a una necesidad.	Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.	No responde a una necesidad real o es irrelevante.																										
Claridad de la Propuesta: Se explica claramente el problema, la solución (método PEPS) y su implementación.	Muy alineado, resuelve un problema crucial.	Es útil y responde parcialmente a una necesidad.	Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.	No responde a una necesidad real o es irrelevante.																										
Viabilidad de Implementación: Considera recursos, tiempos y capacidades de la empresa para aplicarse.	Muy alineado, resuelve un problema crucial.	Es útil y responde parcialmente a una necesidad.	Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.	No responde a una necesidad real o es irrelevante.																										
Impacto Esperado en la Empresa: Se explica cómo mejorará la eficiencia, control de inventarios y	Muy alineado, resuelve un problema crucial.	Es útil y responde parcialmente a una necesidad.	Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.	No responde a una necesidad real o es irrelevante.																										

	toma de decisiones.				
	Originalidad y Propuesta de Valor: Presenta ideas novedosas y beneficios diferenciadores para la empresa.	Muy alineado, resuelve un problema crucial.	Es útil y responde parcialmente a una necesidad.	Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.	No responde a una necesidad real o es irrelevante.
	Calidad de la Presentación: Profesionalismo en el formato, redacción y recursos visuales del proyecto.	Muy alineado, resuelve un problema crucial.	Es útil y responde parcialmente a una necesidad.	Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.	No responde a una necesidad real o es irrelevante.
	Capacidad de Respuesta del Equipo: El equipo responde con seguridad y conocimiento a preguntas o dudas.	Muy alineado, resuelve un problema crucial.	Es útil y responde parcialmente a una necesidad.	Tiene relación, pero no es del todo clara su importancia.	No responde a una necesidad real o es irrelevante.
10.7.-Rúbrica					

Rúbrica para PP

Elementos a evaluar	Excelente 3	Bueno 2	Regular 1	Malo 0	Total
Presentación portada	Presenta una portada o entrada con todos los datos solicitados de identificación como el tema, nombre de los miembros del equipo, etc.	Presenta una portada o entrada con casi todos los datos solicitados de identificación.	Presenta una portada o entrada con algunos de los datos solicitados de identificación.	Presenta una portada o entrada con sólo dos de los datos solicitados de identificación.	
Calidad de la caligrafía	Utilizan en toda la presentación las fuentes solicitadas y son legibles y de buen tamaño, logrando diferenciar con negrita, cursiva, etc., entre temas y subtemas.	Utilizan en casi toda la presentación las fuentes solicitadas y son legibles y de buen tamaño, logrando diferenciar con negrita, cursivas, etc., entre temas y subtemas.	Utilizan las fuentes solicitadas y son legibles y de buen tamaño, pero combinan ambas fuentes y no se logra diferenciar de forma correcta entre temas y subtemas.	Utilizan otras fuentes fuera de las solicitadas, son poco legibles y de un tamaño que no permite diferenciar entre títulos y/o subtítulos y desarrollo.	
Contenidos	Se presenta la información de manera sencilla, concreta y dinámica. Además, muestra una conclusión de la temática relevante y precisa.	Se presenta casi toda la información de manera sencilla, concreta y dinámica. Muestra una conclusión de la temática relevante pero poco precisa.	Parte de la información se presenta de manera sencilla, concreta y dinámica. Muestra una conclusión de la temática poco relevante y precisa.	Toda la presentación de la información se muestra complicada, poco concreta y nada dinámica; además, no muestra una conclusión de la temática que sea relevante y precisa.	
Imágenes	Muestra imágenes que tienen relación con lo que se explica y son de excelente calidad. Las imágenes copiadas muestran la referencia de acuerdo al APA.	Muestra imágenes que tienen relación con lo que se explica y casi todas son de excelente calidad. Las imágenes copiadas muestran la referencia de acuerdo al APA.	Algunas imágenes muestran relación con lo que se explica y tienen poca calidad. No todas las imágenes copiadas muestran la referencia de acuerdo al APA.	Las imágenes no tienen relación con lo que se explica y son de baja calidad. Las imágenes copiadas no muestran la referencia de acuerdo al APA.	
Ortografía	La ortografía no presenta ninguna falta y la coherencia de la información y demás elementos son totalmente adecuadas.	La ortografía presenta dos faltas ortográficas y la coherencia de la información y demás elementos son, en su mayoría, adecuadas.	La ortografía presenta entre tres y 5 faltas y la coherencia de la información y demás elementos son poco adecuadas.	Se presentan demasiadas faltas ortográficas y la coherencia de la información y demás elementos son totalmente inadecuadas.	
Puntaje Total					

Nota: Rúbrica adaptada por la Dra. Minerva Camacho Javier sólo con fines didácticos de una presentación publicada el 25 de enero de 2016 y recuperado el 28 de enero de 2019 de <https://www.slideshare.net/gloriadelloyo/rubrica-para-evaluar-presentaciones-en-ppt>.

10.8.- Evaluación del plan de acción	<p>El plan de acción fue ejecutado de manera eficiente y ordenada por todos los integrantes del equipo, quienes cumplieron con sus responsabilidades en el tiempo establecido y conforme a los objetivos planteados. Cada actividad se desarrolló con un enfoque claro, lo que permitió recopilar información relevante, analizar el impacto del método PEPS en la empresa y estructurar adecuadamente la propuesta y el informe final. El cumplimiento puntual de cada fase refleja un alto nivel de compromiso, organización y trabajo en equipo, lo cual contribuyó al éxito del proyecto.</p> <p>Les presentamos un resumen de las actividades realizadas por cada integrante del equipo.</p> <p>Mariana fue responsable de la primera actividad, la cual consistió en investigar sobre la empresa y recopilar datos sobre sus prácticas actuales de inventario. Esta actividad se llevó a cabo del 17 al 20 de febrero, con una duración de 4 días, y fue completada en tiempo y forma. Se obtuvo información clave, aunque se presentaron algunas dificultades con la disponibilidad de datos financieros.</p> <p>Lizbeth se encargó de investigar sobre el método PEPS y redactar la información correspondiente. Esta tarea se desarrolló del 20 al 26 de febrero, con una duración de 6 días, y también fue cumplida en tiempo y forma. Se recopilaron artículos académicos y casos de estudio relevantes.</p> <p>Jessica tuvo a su cargo el análisis financiero y la comparación de costos antes y después de implementar el método PEPS. Esta actividad se realizó del 3 de marzo al 4 de abril, con una duración de 3 semanas, y fue completada en el plazo establecido. Se analizaron las condiciones de la empresa y los beneficios esperados con el nuevo método.</p> <p>Kaleb fue responsable del desarrollo de la propuesta de implementación del sistema PEPS en la empresa. Esta actividad se ejecutó del 4 de abril al 20 de mayo, con una duración de 3 semanas, y fue concluida en tiempo y forma, cumpliendo con todos los requisitos establecidos.</p> <p>Dania llevó a cabo el diseño de la presentación y la estructuración del informe final del proyecto. Esta tarea se realizó del 20 de mayo al 1 de junio, con una duración de 1 semana, y también fue finalizada dentro del plazo establecido.</p>
10.9.-La bibliografía consultada	Bibliografía:

- Admin. (2024, 22 noviembre). Método PEPS: ¿Qué es y cómo funciona? | Blog. Corposuite. Recuperado el 26 de marzo de 2025 de: <https://corposuite.com/2024/04/18/metodo-peps-que-es-y-como-funciona/>
- Aguirre Peltroche, G., & Guerrero Martinez, R. (2023). Control de inventarios y estados financieros en una empresa constructora, Lima 2022 [Tesis de licenciatura, Universidad Wiener]. Repositorio Institucional. <https://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/20.500.13053/10294>
- Concur, S. A. P. (2024, julio 10). Caja en contabilidad: aprende a contabilizarla. Com.mx. <https://www.concur.com.mx/blog/article/caja-en-contabilidad>
- Cerca technology. (2024, 3 noviembre). Gestión de inventarios: ¿Cómo se debe realizar? Cerca Technology. Recuperado el 01 de abril de 2025 de: <https://www.cercatechnology.com/gestion-de-inventarios/>
- Calderón Tarrillo, J. (2019). Revisión sistemática de literatura: Gestión de inventarios en empresas constructoras (2009-2019) [Trabajo de investigación, Universidad Privada del Norte]. Repositorio Institucional UPN. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/26131>
- Domínguez, S. (2024, septiembre 4). ¿Por qué debes tener un perfecto control de caja en tu empresa? Descubre cómo hacerlo. Lean Finance. <https://leanfinance.es/blog/por-que-debes-tener-un-perfecto-control-de-caja-en-tu-empresa-descubre-como-hacerlo/>
- Equipo editorial, Etecé. (2020, 1 octubre). Inventario - Concepto, tipos, ventajas, desventajas y ejemplos. Concepto. Recuperado el 01 de abril de 2025 de: <https://concepto.de/inventario/>
- Harris, F. W. (1913). How many parts to make at once. Factory, The Magazine of Management, 10(2), 135–136, 152.

- Ohno, T. (1988). *Toyota Production System: Beyond Large-Scale Production*. Productivity Press.
- ¿Qué es y en qué consiste el control de almacén? (2022, febrero 21). Universidad Europea. <https://universidadeuropea.com/blog/control-almacen/>
- Ruiz Muñoz, J. E. (2021). *Diseño de mejora en el control de inventarios para reducir costos en una empresa constructora*, Lima 2020 [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. Repositorio Institucional UPN. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/27668>

Sólo para fines educativos.

10.10.-Anexos

Anexo 1. Elementos gráficos para el diseño del proyecto

PLANEACIÓN ESTRÁTICA PARA LA ELABORACIÓN DEL PROYECTO INTEGRADOR

FASES	No.	TÉMATICA DE INVESTIGACIÓN	DESCRIPCIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN	FECHA DE EJECUCIÓN INICIAL	FECHA DE EJECUCIÓN FINAL	TIEMPO ESTIMADO	ESTATUS	OBSERVACIÓN
INVESTIGACIÓN	1	Identificación y elección de la empresa con la problemática	Olimca Constructora E Inmobiliaria S.A. de C.V.	04/02/25	07/02/25	Una semana	Conducido	Se determinó la empresa para el desarrollo de la investigación, considerando los tiempos y la información alcance.
	2	Planteamiento claro de la identificación de la problemática	Gastos innecesarios en compras, enfrenta dificultades para disponer de fondos en situaciones de emergencia. (Mala gestión de recursos)	10/02/25	14/02/25	Una semana	Conducido	Se planteó la problemática detectada en la empresa, la cual se describe claramente con los integrantes del grupo de trabajo.
	3	Planteamiento claro de la propuesta de la posible solución	La propuesta consiste en implementar un sistema de control de inventarios utilizando el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir), lo que permitirá optimizar la gestión de recursos al priorizar el uso de los productos más antiguos y, de esta forma, reducir costos por obsolescencia y pérdidas financieras.	17/02/25	21/02/25	Una semana	Conducido	Se determinó la posible solución en la cual se realizaron bocetos de ideas y se elaboraron para las posibles en lo referente a la posible solución.
DESARROLLO	4	Conoce tu empresa : Antecedentes Históricos : Actividad o Giro, Visión, Misión, Objetivos, metodología, estructura orgánica	Gre: Construcción, Misión: En OOL, nuestra misión es transformar las ideas de nuestros clientes en proyectos sólidos y de alta calidad, ofreciendo soluciones integrales en construcción, estructuras y obra civil. Con más de 25 años de experiencia, nos guiamos por la honestidad, transparencia, responsabilidad, innovación, calidad, integridad y ética. Nuestro compromiso es seguir siendo la mejor opción para nuestros clientes. Vision: Ofrecer soluciones integrales y duraderas a través de la innovación y la excelencia. Objetivos: Ser una empresa líder en la construcción en la región. Metodología: Utilizamos el Método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir) para gestionar nuestros inventarios, como la empresa líder y referente en el sector de la construcción en la región. Nuestro compromiso es seguir a la vanguardia, transformando el mercado con soluciones innovadoras y personalizadas que respondan a las necesidades emergentes. Queremos ser reconocidos por nuestra puntualidad, calidad y solidez, contribuyendo al desarrollo de comunidades seguras y dejando un legado de excelencia y compromiso en cada proyecto.	24/02/25	28/02/25	Una semana	Conducido	Se determinó los antecedentes históricos de la empresa para conocer bien el objeto de estudio
	5	Elaboración del Marco Referencial Antecedentes	Olimca Constructora e Inmobiliaria S.A. de C.V. es una empresa mexicana fundada en el año 1999 en la ciudad de Villahermosa, Tabasco, por el empresario Martín Herrera, con el objetivo de abrir nuevas oportunidades de negocio en el sector de la construcción. Desde sus inicios, la empresa ha mantenido un firme compromiso con la calidad, la responsabilidad y la satisfacción del cliente, consolidándose como una opción confiable en la región. Su principal enfoque está en la construcción de vivienda, la realización de obras públicas, la ejecución de proyectos plurales y la renta de maquinaria especializada. A pesar de ser una empresa de tamaño pequeño, cuenta con una amplia red de proveedores y socios estratégicos en la región. Una de las principales fortalezas de OOL es su enfoque en la honestidad y el compromiso con sus clientes y colaboradores. No obstante, en los últimos años, ha enfrentado desafíos administrativos relacionados con el manejo de sus compras e inventarios, lo que ha derivado en gastos innecesarios y una limitada capacidad de respuesta ante emergencias financieras. Este proyecto busca dar solución a esa problemática mediante la implementación del método PEPS, fortaleciendo así su gestión contable y su operación operativa.	03/03/25	07/03/25	Una semana	Conducido	Se investigó todo el antecedente de la empresa, considerando su evolución como empresa.
	6	Elaboración del Marco Referencial Marco Teórico y Marco Conceptual	Marco Teórico La gestión eficiente de inventarios es fundamental para el buen funcionamiento financiero de cualquier empresa, especialmente en sectores como la construcción, donde los recursos materiales representan una parte significativa de los costos operativos. Uno de los principales desafíos en este ámbito es el control de compras innecesarias o mal programadas, que pueden afectar la liquidez y limitar la capacidad de respuesta ante gastos imprevistos. Diversos estudios en el campo de la contabilidad y la administración han demostrado que la correcta administración de inventarios no solo permite una mejor planificación de recursos, sino que también reduce costos y aumenta la eficiencia operativa. Dentro de las técnicas más utilizadas para la administración y control de inventarios, se encuentra el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir), el cual se basa en la premisa de que los primeros productos adquiridos son los primeros en ser utilizados o vendidos. Este método ofrece ventajas significativas, tales como la rotación constante del inventario, la reducción del riesgo de obsolescencia, y una mayor precisión en la evaluación del costo de los productos vendidos. En contextos inflacionarios, el método PEPS refleja valores más actualizados del inventario, lo que contribuye a presentar estados financieros más realistas. Marco Conceptual Inventarios: Conjunto de bienes tangibles que posee una empresa para su venta, consumo o transformación durante el proceso productivo. En el ámbito de la construcción, incluye materiales como cemento, acero, tubería, herramientas y equipos menores. Control de inventarios: Proceso administrativo que permite registrar, supervisar y regular el uso de los materiales o productos almacenados, con el fin de evitar pérdidas, desperdicios o compras innecesarias. Un control adecuado facilita la planificación y reduce los costos operativos. Método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir): Técnica contable de valuación de inventarios donde se asume que los primeros artículos en entrar al almacén son los primeros en salir o utilizar. Es especialmente útil para productos que pueden deteriorarse con el tiempo o cuando se desea mantener una rotación ordenada de materiales.	10/03/25	28/03/25	Tres semanas	Conducido	Se investiga y analizará la información
	7	Planteamiento en la elaboración de la Guía o Críticos en una serie de pasos propuestos para su desarrollo	1. Diagnóstico del Problema Actual 2. Investigación del Método PEPS 3. Diseño de la Guía o Tríptico 4. Redacción del Contenido 5. Diseño Visual del Material 6. Validación Interna 7. Entrega Final y Capacitación	31/03/25	02/05/25	Das semana	Conducido	Se desarrollará la propuesta de los pasos a seguir para dar la posible solución a la problemática planteada.
	8	Presentación de la posible solución con la evidencia de la propuesta de la Guía o Críticos en desarrollo, estableciendo los puntos clave para seguir para su desarrollo	Presentación de la posible Solución Ante la problemática de control inefficiente de compras e inventarios en Olimca Constructora e Inmobiliaria S.A. de C.V., se propone como solución la elaboración de una guía o tríptico informativo que permita implementar el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir) en la empresa, tanto administrativa y práctica. Esta herramienta permitirá registrar los elementos clave para la elaboración y ejecución dirigido al personal administrativo y operativo de la empresa, con el objetivo de establecer el control de inventarios, mejorar la toma de decisiones financieras y evitar compras innecesarias. La propuesta está estructurada en una serie de pasos que consideran criterios como la viabilidad, claridad de contenido, aplicabilidad y comprensión por parte del equipo, así como el uso de herramientas de diseño gráfico y comunicación efectiva.	05/05/25	09/05/25	Una semana	Conducido	Se desarrollará la propuesta para la elaboración paso a paso de la posible solución en donde considera los criterios y herramientas para poder realizarlo
COMUNICACIÓN	9	Conclusion de la Guía para elaboración del proyecto integrador, con el fin de recabar los puntos clave para considerar en el desarrollo de la presentación de su proyecto integrador.	Finalizar la guía que orienta la implementación del método PEPS en la empresa Olimca Constructora e Inmobiliaria. En ella se integran todos los pasos, criterios y herramientas analizadas durante el desarrollo del proyecto, proporcionando una herramienta clara y útil para el personal administrativo y operativo. Esta guía permite recabar los elementos clave para la presentación final, tal vez como:	12/05/25	16/05/25	Una semana	Conducido	Finalización de la Guía de elaboración del proyecto integrador e inicia la conformación de la presentación del proyecto.
	10	Presentación previa de la elaboración del proyecto integrador	Se elaboró una presentación en diapositivas en la que se expone el contenido del proyecto integrador. La estructura de la presentación incluye:	19/05/25	23/05/25	Dos semanas	Conducido	Se prepara la presentación previa del proyecto integrador
	11	Preparación del Video	El equipo preparó un video explicativo del proyecto integrador. Se dividieron responsabilidades entre los integrantes para cubrir la narración, edición, diseño visual y grabación de escenas claves. El contenido del video incluye:	26/05/25	30/05/25	Una semana	Conducido	Se programa la elaboración del video para la integración del proyecto.
	12	Presentación del Video	El equipo preparó un video explicativo del proyecto integrador. Se dividieron responsabilidades entre los integrantes para cubrir la narración, edición, diseño visual y grabación de escenas claves. El contenido del video incluye:	02/06/25	06/06/25	Una semana	Conducido	Se presentará para su conocimiento

PLAN DE ACCIÓN

FASES	No.	ACTIVIDAD	FECHA DE EJECUSIÓN		DURACIÓN	RESPONSABLE	ESTATUS	OBSERVACIÓN
			INICIAL	FINAL				
PREPARACIÓN	1	Investigar sobre la empresa y recopilación de datos sobre sus prácticas actuales de inventario.	04/02/25	07/02/25	Una semana	Mariana	concluido	Se obtuvo información clave sobre los inventarios, pero hubo dificultades en la
	2	Investigar sobre el método PEPS y redacción.	10/02/25	21/02/25	Dos semana	Lizbeth	concluido	Se recopilaron artículos académicos y casos de estudio
	3	Análisis financiero y comparación de costos antes y después de implementar PEPS.	24/02/25	28/02/25	Una semana	Jessica	Concluido	Se analizó como estaba la empresa y como se espera que mejore con método PEPS.
DESARROLLO	4	Desarrollo de la propuesta de implementación del sistema PEPS en la empresa	03/03/25	28/03/25	cuatro seman	Kaleb	Concluido	La actividad fue finalizada en el plazo establecido, cumpliendo los
	5	Diseño de la presentación y estructuración del informe final del proyecto	31/03/25	16/05/25	cuatro Seman	Dania		Se realizó la presentación previa del proyecto integrador
COMUNICACIÓN	6	Presentación previa del video	19/05/25	30/05/25	Tres Semana	Todo el equipo		Se preparó el video para presentar

